



# Quelle gouvernance mettre en place ?

## MOUANS-SARTOUX

### Population

10 000 habitants

### Situation

Entre Cannes et Grasse, Alpes-Maritimes, Côte d'Azur

### Cantines

1 050 convives / jour  
3 groupes scolaires  
3 cuisines sur place

### 100% bio

- Depuis le 1er janvier 2012
- Réduction de 80 % du gaspillage alimentaire
- Sans surcoût pour la ville

### Approvisionnement

- Une régie agricole (6 ha dont 3,5 ha cultivés)
- 3 employés
- 25 t de légumes / an, soit 85% d'autonomie en légumes dans les cantines
- Un marché public divisé en 24 lots

### Projet alimentaire territorial (PAT)

2016 : création de la MEAD (Maison d'éducation à l'alimentation durable)

Pour mener à bien un projet alimentaire, il faut soigner ses objectifs et désigner les acteurs qui déclineront le programme sur le territoire, ensemble ou chacun dans sa discipline. La gouvernance englobe les personnels et les élus de la collectivité, les citoyens, les partenaires financiers, les acteurs de terrain, les institutions, la recherche, les enseignants... À Mouans-Sartoux, un véritable « Food Council » a été mis en place.

## Un projet en lien avec le territoire et les acteurs

« Manger mieux, c'est politique ». Comme le rappelle systématiquement l'association Un Plus Bio, premier réseau national des cantines bio, cela signifie que la politique alimentaire relève d'abord d'une vision politique claire portée par la collectivité. À Mouans-Sartoux, c'est le cas depuis 1999. Depuis le début, les réflexions sont appuyées par le festival annuel du livre de la ville, un des plus grands de France, véritable laboratoire d'idées. Aujourd'hui, c'est l'[équipe de la MEAD](#) (Maison d'éducation à l'alimentation durable) qui coordonne le programme défini à travers cinq grands axes : cultiver, transformer, éduquer, chercher, essayer. Une foule d'acteurs et de partenaires sont associés au fur et à mesure du développement du projet.

## Les étapes de la gouvernance



# Quels acteurs, quels outils ?

À chaque territoire son modèle de gouvernance. Voici celui de Mouans-Sartoux

## > Le comité de pilotage (Copil)

Depuis 2013, la mairie réunit beaucoup de monde pour suivre le projet et observer l'évolution des pratiques. Les acteurs de la ville (services enfance, environnement, urbanisme, culture, services techniques, CCAS, équipe de la MEAD, élus...), sont rejoints par de nombreux interlocuteurs et partenaires : la Draaf (Direction régionale de l'alimentation, de l'agriculture et de la forêt), l'ADEME, le Comité régional d'éducation à la santé (Cres Paca), le Comité départemental d'éducation à la santé (Codes 06), l'association Un Plus Bio, la Maison du commerce équitable, le CGET (Commissariat général à l'égalité des territoires), le représentant du Gal (Groupe d'action locale), les chercheurs Denis Lairon (Inserm), François Collart-Dutilleul, Fabrice Riem...



Le comité de pilotage de la MEAD : des acteurs engagés, des réunions qui nourrissent.

## > Le groupe d'action local (Gal)

Créé en 2019, le groupe local pour une alimentation durable associe la population et les acteurs locaux à la démarche d'une meilleure connaissance de la politique alimentaire, en les aidant à se repérer dans l'offre du territoire en alimentation durable. Des réunions périodiques et des ateliers de co-construction permettent d'**échanger entre la ville et les citoyens**. Chacun est invité à donner son point de vue et à apporter sa pierre au projet.

## > Le plan d'actions agricole

La ville implique les acteurs locaux et les citoyens dans l'élaboration d'un plan d'actions agricole. Dans ce cadre, un **Atlas agricole communal** a été réalisé, dressant un état des lieux du foncier disponible pour développer les conditions d'accueil de nouveaux candidats à l'agriculture.

## > L'équipe de la MEAD

Elle compte plusieurs personnes employées par la commune : la responsable du projet alimentaire, la chargée de mission sur les actions de la MEAD, une animatrice coordonnant le jardin pédagogique, deux contrats de mission dans un cadre européen (projet Urbact-Biocanteens), un service civique et des stagiaires. L'équipe évolue en fonction des missions confiées et des financements obtenus.

## > Les chercheurs

Pourquoi associer le monde de la recherche à un territoire qui mange bio et local ? Pour l'élu Gilles Pérole, « *les chercheurs nous aident à nous ouvrir l'esprit, ils nous conduisent vers de nouvelles pistes et évaluent et documentent le projet pour mieux le partager ensuite* ».

Avec l'Université Côte d'Azur, Mouans-Sartoux a ainsi créé le premier **diplôme universitaire (DU)** dédié à la formation de « **chef de projet en alimentation durable** ». Une quinzaine d'étudiants suivent la formation chaque année, à la MEAD, venant essentiellement de collectivités locales désireuses d'avancer sur la question alimentaire.

Des **étudiants de troisième cycle** effectuent aussi leur stage de fin d'année à Mouans. Avec l'Inra (Institut national de la recherche agronomique), une doctorante travaille sur l'efficacité du lien entre tous les acteurs pour atteindre les objectifs fixés. Mouans-Sartoux cultive également des liens avec Skema Business School, le programme Lascaux, le CHU de Nice, L'ARS (Agence régionale de santé), l'Université de Pau et des pays de l'Adour.

## Trouver des financements

Il n'y a **pas eu de nouvelle dépense** pour la mairie, qui a simplement recadré la mission de certains personnels pour les engager dans le projet. La ville, sur ses budgets existants, supporte environ 30% du coût de l'infrastructure et des contrats de la MEAD. Le reste des dépenses de fonctionnement est assumé par les **subventions de partenaires** : des institutions publiques (fonds européens, cofinancement ministère de l'agriculture et Ademe, Commissariat général à l'égalité des territoires) et aussi bien privées : la fondation Carasso, Urbact.

À l'avenir, Mouans-Sartoux souhaite mettre en place un **fonds de dotation permanent** pour recueillir les engagements et soutien d'origine privée : fondations de banques, d'entreprises, mécénat, etc. Enfin, la ville répond fréquemment à des appels à projets ou des appels à candidature soumis par différents organismes français et européens, pour partager ses projets et pouvoir les développer.